

A könyvtár logója

**A Madarász József
Városi Könyvtár
2019. évi beszámolója**

7000 Sárbogárd, Hősök tere 16.

Készítette: Nagy Zsuzsanna igazgató

Sárbogárd, 2020. február 28.

**TARTALMI SZEMPONTOK A TELEPÜLÉSI KÖNYVTÁRAK
2019. ÉVI BESZÁMOLÓJÁNAK ELKÉSZÍTÉSÉHEZ**

I. VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ

A Madarász József Városi Könyvtár rövid bemutatása:

A könyvtárosi szaktudás, akárcsak a könyvtári szolgáltatások, dinamikus átalakulásban vannak. Kevés területen szolgálja az élethosszig tartó tanulás oly mértékben a szakmai túlélést, mint a könyvtárosi világban, ahol – ha lehet – még fokozatosabban hat az információs és kommunikációs (IKT) fejlődésével való lépéstartás kényszere. Egyesek szerint a könyvtáros idővel az információs világban magát jól kiismerő, kreatív “kalauzzá” lép elő, míg mások azt vallják, hogy a könyvtárost képességei, készségei továbbra is arra teszik alkalmassá, hogy az információk tömegéből az írott formában megjelenőkkel, azaz szövegekkel, illetve – ahogy a foglalkozás elnevezésében magában is benne foglaltatik – a tágabb értelemben vett könyvvel foglalkozzon.

Ahhoz, hogy a könyvtárak hatékonyan tudják képviselni érdekeiket, mindenekelőtt a társadalom támogatását kell megnyernünk, törekedve arra, hogy tartósan pozitív kép alakuljon ki róluk a köztudatban. Fontos az is, hogy a könyvtár ne csupán kulturális intézményként, a könyvhöz vagy az olvasáshoz közvetlen vagy közvetett módon kapcsolódó rendezvények szervezésével propagálja magát, hanem mindenekelőtt a gyűjteményén és a szolgáltatásain keresztül.

A Madarász József Városi Könyvtár keddtől szombatig, heti 5 napon keresztül 42 órában várja olvasóit.

Könyvtárunkban gyermek- és felnőtt olvasók vehetik igénybe a szolgáltatásokat: kölcsönzés (könyv, folyóirat, DVD), olvasóterem, folyóirat-olvasó, helytörténeti gyűjtemény, gyermeksa-
rok, rendezvények.

Az óvodás és iskolás gyermekeknek rendszeresen tartunk tematikus- és kézműves-foglalkozásokat, könyvtári órákat, de szívesen mutatjuk be minden csoportnak a könyvtárunkat, illetve a könyvtárban fellelhető csodákat.

Beiratkozott olvasóinknak lehetősége van számítógép- és internethasználatra, fénymásolásra, szkennelésre.

Az új, 2014-ben átadott könyvtárunkat rendszeres, ingyenes rendezvényekkel is igyekszünk minden korosztály számára még vonzóbbá tenni.

A modern, letisztult környezet kellemes kikapcsolódást jelent a családoknak, kisgyermeknek is.

SWOT elemzés

1. Erősségek

- hagyományokkal rendelkező, elismert intézmény,
- ideális elhelyezkedés,
- parkolási lehetőség a közelben,
- megújult, modern könyvtárépület,
- akadálymentes bejárhatóság,
- klimatizált olvasói terek,
- használói igényeket szem előtt tartó szolgáltatások,
- olvasóközpontú szerzeményezés,
- sokoldalú, számos, nem hagyományos dokumentumtípust is magában foglaló gyűjtemény,
- helytörténeti és más különgyűjtemények,
- magas szintű számítógépes állomány-feldolgozás, online kereshető gyűjtemény,
- a legmodernebb belső számítógépes rendszer, olvasói számítógépekkel,
- elkötelezett, képzett, változások iránt nyitott könyvtárosok,
- gyors, naprakész információk a könyvtár honlapján és facebook oldalán,
- napi kapcsolat könyvtárakkal, művelődési és oktatási intézményekkel.

2. Gyengeségek

- a raktár külön épületben és címen található,
- kicsi a hely rendezvények tartására,
- nincsenek speciális eszközök (pl. vakok és gyengén látók számára)
- a sokrétű tevékenység ellátása nagyobb dolgozói létszámot igényelne,
- a TextLib integrált könyvtári rendszer lehetőségeit nem eléggé használjuk ki,
- a szolgáltatások elsősorban a jelenlegi könyvtárhasználói igényekre koncentrálnak,
- a könyvtárosok nem igazán beszélnek idegen nyelveket,
- a fiatal könyvtárosok keveset olvasnak,
- a honlap frissítése nehézkes.

3. Lehetőségek

- pályázatokon való részvétel,
- informatikai fejlesztések, továbbfejlesztések,
- a modern technikai feltételek adta lehetőségek maximális kihasználása,
- támogatók, mecénások, szponzorok felkutatása,
- kedvezményes dokumentumvásárlási lehetőségek kihasználása,
- tanfolyamok, rendezvények szervezése révén a könyvtárhasználók számának növelése,
- új célcsoportok megnyerése,
- új szolgáltatások bevezetése,
- a távhasználat feltételeinek kiszélesítése,
- kommunikációs csatornák kiszélesítése

4. Veszélyek

- az anyagi lehetőségek beszűkülése,
- a szakemberek anyagi elismerése nem motiváló értékű,
- a könyvtáros „életpálya modell” hiánya,
- a fiatal szakképzett könyvtárosok hiánya,
- az általános műveltség hígulása,
- az értékek devalválódása,
- egyre kevesebbet olvasnak az emberek,
- növekvő árak, stagnáló keretek,
- a dokumentumok egy részének gyors elhasználódása,
- az informatikai eszközök gyors avulása,

- a dolgozók túlterheltsége, az elmélyült munkára egyre kevesebb a lehetőség.

PGTTJ elemzés

1. Politikai környezet

Folyamatos változáson megy keresztül a hatályos törvények, jogszabályok változásával.

Befolyásoló tényezők:

- az intézményi rendszerek átalakulása,
- a fenntartó elvárásait követi,
- az EU által megkövetelt minőségi szolgáltatások kialakítása,
- a szakma megítélése.

A könyvtár mint intézmény politikamentesen működik, ám a helyi tényezők jelentős hatással vannak a könyvtár életére.

Az önkormányzat könyvtárpártoló hozzáállása meghatározó.

2. Gazdasági környezet

Meghatározó jelleggel bír: a költségvetési forráshoz való jutás, a költségvetési törvény alakulása és a fenntartó gazdasági helyzete.

A könyvtári fejlesztést meghatározza:

- a költségvetés hatékony működése,
- a meglévő erőforrások jó kihasználása,
- a hiányzó költségvetési támogatás pályázati forrásból való pótlása, kiegészítése,
- a dokumentumok árának változása,
- az elektronikus és digitalizált dokumentumok megjelenése, előre törése.

A mindenkori gazdasági helyzet érződik a könyvtárhasználók kölcsönzési szokásaiban.

A használók saját anyagi helyzetükhöz mérten veszik igénybe a könyvtár szolgáltatásait.

3. Társadalmi környezet

A különböző társadalmi rétegek más-más módon veszik igénybe a könyvtár szolgáltatásait.

A gazdasági környezet változása nagy szerepet játszik a munkaerő átképzésében, az egész életen át tartó tanulás szükségességében:

- a könyvtárak kiemelkedő szerepe az egész életen át tanulásban, a képzés, átképzés elterjesztésébe,
- a megváltozott tudás, a műveltség társadalmi megítélése,
- a globalizáció mellett a lokális értékek érvényesítése,
- a kisebbségek igényei,
- a megváltozott szabadidő,
- értékválasztás.

4. Technológiai környezet

- az információrobbanás,
- a technika gyors fejlődése,
- a tartalomszolgáltatás megjelenése,
- a digitalizálás elterjedése.

A társadalom mindezek folyamatos megújulását, új szolgáltatások bevezetését, a helytől és időtől független tartalomszolgáltatást várja el a könyvtáraktól.

Ehhez feltétlenül szükséges:

- a könyvtár jó technikai felszereltsége,
- a könyvtárhasználók igénybe vehessék a meglévő informatikai szolgáltatásokat,
- segítséget kapjanak az informatikai eszközök használatában, az internetes ügyintézésben.

Stratégiai célok

Átfogó cél:

Magas színvonalú, a kor követelményeinek megfelelő minőségi szolgáltatások megvalósítása.

Alapvető célok:

1. A könyvtári infrastruktúra modernizálása.
2. A szolgáltatások mennyiségi és minőségi megújítása.
3. Az olvasáskultúra fejlesztése.
4. Az anyagi- és emberi erőforrások optimalizálása.
5. A minőségbiztosítás bevezetése.

2019. év kiemelt céljai és megvalósulásuk:

- az eddig elért eredmények, az elismertség megőrzése,
- stabil, kiszámítható korrekt szakmai együttműködés,
- a számítógépes és telekommunikációs eszközök szinten tartása,
- érdekes, színvonalas programok szervezése, szem előtt tartva a különböző érdeklődési körű, műveltségű emberek igényeit,
- a minőségi szolgáltatások fejlesztése oly módon, hogy tekintettel legyünk a költségvetési realitásokra, a pályázati lehetőségekre, szem előtt tartva a rendelkezésre álló emberi erőforrások optimális kihasználását,
- könyvtárunk minél szélesebb körben történő bemutatása, reklámozása annak érdekében, hogy továbbra is meghatározó hely legyen a sárbogárdi és környékbeli lakosság számára.

A Madarász József Városi Könyvtár új SZMSZ-ét Sárbogárd Város Képviselő-testülete a 17/2019. (I. 18.) határozatával fogadta el, ennek bevezetése 2019-ben megtörtént.

II. SZERVEZETI KÉRDÉSEK:

			2018. évi tény	2019. évi terv	2019. évi tény
Összlétszám (teljes munkaidőre átszámítva) összlétszám (fő)			7	8	7
Ebből vezető vagy magasabb vezető (teljes munkaidőre átszámítva)			1	1	1
Könyvtári szakmai munkakör- ben foglal- koztatottak	Könyvtáros szak- képesítéssel	<i>összesen</i>	2	1	2
		<i>átszámítva teljes munkaidőre</i>	2	2	2
	Középfokú szakk. (kvtár asszisztens, adatrögzítő-OKJ)	<i>összesen</i>	2	2	2
		<i>átszámítva teljes munkaidőre</i>	2	2	2
	Egyéb felsőfokú	<i>összesen</i>			
		<i>átszámítva teljes munkaidőre</i>			

Mindösszesen könyvtári szakmai munkakörben		<i>összesen</i>	4	4	4
		<i>átszámítva teljes munkaidőre</i>	4	4	4
Egyéb alkalmazott	Egyéb alkalmazott felsőfokú	<i>összesen</i>	1	1	1
		<i>átszámítva teljes munkaidőre</i>	Váll.	Váll.	Váll.
	Egyéb alkalmazott középfokú	<i>összesen</i>	1	1	1
		<i>átszámítva teljes munkaidőre</i>	1	1	1
Mindösszesen egyéb alkalmazott		<i>összesen</i>	1	1	1
		<i>átszámítva teljes munkaidőre</i>	1	1	1
Összes létszám (fő):			5	5	5
Közfoglalkoztatottak száma (fő)			1	1	1

A Madarász József Városi Könyvtár dolgozói létszáma évek óta változatlanul 5 fő – ebből 4 fő a könyvtáros, 1 fő kisegítő alkalmazott, amely létszám 1 fő közcélú munkavállalóval egészül ki. A könyvtár szerződéssel alkalmaz 1 fő (vállalkozó) informatikust.

Az igazgató felsőfokú (egyetemi) végzettséggel rendelkezik, 2 fő könyvtáros középfokú szakmai, míg a 4. könyvtáros nem szakirányú egyetemi végzettsége mellé nyáron sikeres vizsgát tett az Országos Széchényi Könyvtár Könyvtári Intézete által szervezett tanfolyamon, *segédkönyvtáros* szakképesítést szerzett. A könyvtár 5. munkatársa ősszel kezdte el tanulmányait az OSZK-ban, ugyanezt a tanfolyamot végzi.

A könyvtár munkatársai életkoruk szerint idősödnek mondhatók, 2 fő könyvtáros 60 év feletti életkorú, nyugdíj előtt álló dolgozó. Egyre sürgetőbb feladat a megfelelő utánpótlás. Legfontosabb feladat a legmegfelelőbb fiatal könyvtárosok kiválasztása, tanítása, felkészítése az önálló könyvtárosi feladatokra, munkákra és természetesen egy új – szakmailag és emberileg is megfelelő - könyvtárigazgató tudatos kiválasztása.

III. SZAKMAI MŰKÖDÉS:

Nyitvatartás

Nyitvatartás a (központi) könyvtárban

Mutatók	2018. évi tény	2019. évi terv	2019. évi tény	változás %-ban előző évhez képest
Heti nyitvatartási órák száma (a központi könyvtárban) (óra)	42	42	42	0
Hétfélig (szombat, vasárnap) nyitvatartás hetente összesen (óra)	240	240	234	-2,5
Heti 16 óra utáni nyitvatartás összesen (óra)	442	442	370	-16
<i>Nyári zárvatartási idő</i>	20	20	20	0

Munkanapok száma:				
<i>Téli zárvatartási idő</i> Munkanapok száma:	0	0	0	0
Nyitvatartási napok egy átlagos héten	5	5	5	0
Nyitvatartási napok száma a tárgyévben:	221	221	229	+ 4

A hétvégi nyitvatartásban történt negatív irányú változás a 2019. évi munkanap áthelyezések miatt történt. Ugyanez magyarázza a 16 óra utáni nyitvatartás csökkenését is.

A Madarász József Városi Könyvtár heti 5 napon keresztül (keddtől péntekig), 9-18 óráig, szombaton 9-15 óráig – heti 42 órában - várja olvasóit. Rendezvényeinket általában hétfőnként tartjuk, de maximumisan tudunk alkalmazkodni meghívott vendégünk, előadónk elfoglaltságaihoz is. Rendezvényeinket a könyvtár különálló Olvasótermében tartjuk, nem zavarva ezzel a kölcsönzést., az olvasószolgálatban folyó munkát. A várhatóan nagy érdeklődésre számot tartó rendezvényeink helyszíne: Sárosgárd Város Önkormányzat Díszterme.

A nyári szünet időtartama 4 hét.

A Madarász József Városi Könyvtár nem rendelkezik fiókkönyvtárral.

Nyitvatartás a fiókkönyvtárakban (csak a fiókkönyvtárakkal rendelkező könyvtáraknak szükséges kitölteni!)

A fiókkönyvtárak száma:

Mutatók	2018. évi tény	2019. évi terv	2019. évi tény	változás %-ban előző évhez képest
Heti nyitvatartási órák száma a fiókkönyvtárakban (összesítve-, óra)				
Hétfégi (szombat, vasárnap) nyitvatartás (összesítve, óra)				
Heti 16 óra utáni nyitvatartás (összesítve, óra)				
<i>Nyári zárva tartási idő</i> Munkanapok száma (összesítve):				
<i>Téli zárva tartási idő</i> Munkanapok száma (összesítve):				
Nyitvatartási napok száma a tárgyévben (összesítve):				

Szöveges értékelés maximum 1000 karakterben (heti nyitvatartási idő, hétfégi nyitvatartás, változások).

Olvasói és dolgozói számítógépek

Olvasói számítógépek száma helyben használatra	2018. évi tény	2019. évi terv	2019. évi tény	változás %-ban előző évhez képest
Katalógus <i>(csak az IKR/OPAC érhető el)</i>	1	1	1	0
Olvasói munkaállomás	8	8	8	0
Dolgozói munkaállomás	6	6	6	0
Összesen	15	15	15	0

A Madarász József Városi Könyvtárban található számítógépek 2019. évben sem változott.

Számítógépek, reprográfiai eszközök, hangtechnika állapota:

Skála: 1- nagyon jó, 2- jó, 3- megfelelő, 4- rossz, 5 nagyon rossz

Számítógép:

3 évnél fiatalabb (db):

3 évnél idősebb, de felújított (db):

3 évnél idősebb, de nem felújított (db): 15

összességében jelenlegi állapotuk egy 1-5 skálán: 1.

Reprográfiai eszköz:

5 évesnél fiatalabb (db): 1

5 évesnél idősebb, de folyamatosan karbantartott (db):

5 évesnél idősebb, de nem karbantartott: (db):

jelenlegi állapota egy 1-5 skálán: 1

Projektor: van

Digitális fényképezőgép: van

Hangtechnikai eszközök megnevezése:

Jelenlegi állapotuk, egy 1-5 skálán: 1

Internet-szolgáltatás adatai

Sávszélesség: 7/100

Sebesség:

Olvasói wifi szolgáltatás: van

A Madarász József Városi Könyvtárban 15 db számítógép található. A gépek többségét még a 2014. évi költségvetés terhére sikerült beszerezni. Megvalósult az igazgatói irodában lévő laptop cseréje, illetve vásároltunk egy, a prezentációs anyagok bemutatására szolgáló gépet.

A könyvtári számítógépek megoszlása: 2 db kölcsönzőgép, 1 db számítógép az irodában, amelyen a feldolgozás és a hivatalos levelezés történik, az informatika-szobában 1 db nagy teljesítményű számítógép került elhelyezésre.

A kölcsönzőtérben 1 db katalógusgép található. A 2014/15. évtől 8 db számítógép áll az olvasók rendelkezésére.

A könyvtári számítógépeken Win 10 operációs rendszert telepített a könyvtár informatikusa.

Az internetről letöltött anyagokat a felhasználók színesben és fekete-fehérben is – ellenszolgáltatás fejében – ki tudják nyomtatni.

A hagyományos nyomtatás igénybevételére egy többfunkciós berendezést – nyomtató, szkennel, fénymásoló – üzemeltetünk, aminek hardware print szervertől, a nyomtatási költségek lehető leg-
alacsonyabban való tartásával érhető el olvasóink számára.

A könyvtárban és néhány méteres vonzáskörzetében tavasszal mindenki számára elérhetővé tettük a korlátlan és ingyenes wifi használatot. A fiatalok azonban nem értékelték ezt a gesztust, bulihelynek tekintették a könyvtár udvarát és teraszát. Reggelre – főleg hétvége és ünnepek után - iszonyú koszt, szemetet hagytak maguk után, többször megrongálva a könyvtár épületét, teraszát. Néhány hónap után kénytelenek voltunk ezt a szolgáltatást módosítani, a nem beiratkozott használók számára megszüntetni.

Nyár óta wifi szolgáltatást csak a könyvtár olvasói számára, jelszóval biztosítunk.

Az intézmény szakmai szervezeti egységei által végzett tevékenységek ismertetése

Gyűjtemény

Gyűjteményfejlesztés

Mutatók	2018. évi tény	2019. évi terv	2019. évi tény	változás %-ban előző évhez képest
Gyarapításra fordított összeg (bruttó ezer Ft)	5055	5055	5417	+7.2
- ebből folyóirat (bruttó ezer Ft)	637	637		
- ebből CD/DVD/elektronikus dokumentum (bruttó ezer Ft)	2202	2202		
Gyermekkönyvtárba/részlegbe bekerült dokumentumok száma (db)	303	303	488	+61
Helytörténeti gyűjteménybe bekerült dokumentumok száma (db)	3	3	9	+30
Nemzetiségi gyűjteménybe bekerült dokumentumok száma (db)	-	-	-	-
Zenei gyűjteménybe bekerült dokumentumok száma (db)	6	6	0	
A könyvtári állomány éves gyarapodása összesen (db)	1392	1392	1739	+24,9
A gyűjteményből apasztott dokumentumok száma	287	287	1148	+40

A 2019. évi tevékenység szöveges ismertetése és értékelése. (max. 1000 karakter)

A könyvtár állománygyarapítási munkáit elsősorban a KELLO által kiadott Új Könyvek Állománygyarapítási tájékoztató kiadvány segítségével végezzük.

A divatos, kurrens könyvek megjelenéstől számított legrövidebb időn belüli olvasókhöz juttatását könyvesboltból való vásárlással oldjuk meg.

A DVD-k beszerzése ügynökön keresztül történik.

A Madarász József Városi Könyvtár részt vesz a Márai-programban.

Az új dokumentumok beszerzésekor természetesen figyelembe vesszük olvasóink igényeit, olvasási szokásait.

A dokumentumbeszerzési keret, amely a könyvtár költségvetésében elfogadott összegből és az érdekeltség-növelő támogatásból tevődik össze, pozitív irányba változott 2019-ben. 2018-hoz képest közel 400 db-bal több könyvet vásároltunk. Jelentősen nőtt a gyermekeknek vásárolt könyvek db-száma. Erre elsősorban azért volt szükség, mert a gyermekkönyvtárban található könyvek „fokozott igénybevételek” vannak kitéve, gyorsan elhasználódnak. Ezeket a 2019-ben történt selejtezések alkalmával igyekeztünk kivonni az állományból, töröltük őket. Az új könyvtárba való költözéssel a két kézi-könyvtár helyett egy, összevont (gyermek és felnőtt) kézikönyvtárat alakítottunk ki. A kézikönyvtár állományát képező duplumokat töröltük és nagy részét a Mészöly G. Általános Iskolának ajándékoztuk.

A folyóiratokra lényegesen kevesebbet költöttünk, aminek egyik oka az, hogy folyamatosan szűnnek meg a lapok, ill. 60 db folyóiratot kapunk az NKA támogatásával.

A DVD-k vásárlásának növelésével igyekeztük „visszacsbítani” könyvtárunkba az előző években csak filmeket kölcsönző olvasóinkat.

A Helytörténeti gyűjteményünkbe egyre kevesebb dokumentum kerül, mert az eddigi gyakorlattal ellentétben a könyvtár nem igazán kap tiszteletpéldányt/kötelempéldányt a Sárbogárdon kiadott könyvekből, dokumentumokból.

Az állomány folyamatos alakítása – gyarapítás – mellett a másik, ellenkező előjelű, de csaknem hasonló fontosságú összetevője, a tervszerű apasztás. Néhány évvel ezelőtt „drasztikus” állományapasztásba kezdtünk, amit 2019-ben is folytattunk és nem fejeztünk be. A könyvtár állományában még mindig nagyon sok elavult, elhasználódott dokumentum található, ami az évek folyamán a külső raktárban halmozódott föl. A folyóirat-raktárban található több régi folyóirat, amelyek megőrzése nem a Madarász József Városi Könyvtár feladata, ill. a digitalizálásoknak köszönhetően több adatbázisban is megtalálhatók, hozzáférhetőek. A dokumentumokat a természetes „elhasználódás”, avulás miatt évente, illetve folyamatosan selejtezni kell. A selejtezett könyveket, folyóiratokat először kedvezményes vásár alkalmából vásárlásra felkínáljuk a lakosságnak. Az el nem adott dokumentumok – a törvényi előírásoknak megfelelően – megsemmisítésre kerülnek.

Gyűjteményfeltárás

Mutatók	2018. évi tény	2019. évi terv	2019. évi tény	változás %-ban előző évhez képest
Épített elektronikus katalógusokban/adatbázisokban rögzített rekordok száma	3609	3609	4888	+35.5
Feldolgozás időtartama (egy dokumentum feldolgozásának átlagos időtartama percben kifejezve)	Nincs adat	Nincs adat	16	
Beérkező új dokumentumok olvasók számára történő hozzáférhetővé válásának időtartama napokban kifejezve (átlagosan)	Nincs adat	Nincs adat	3	
A gyűjtemény elektronikus feldolgozottsága (az elektronikus katalógusban feltárt dokumentumok száma a gyűjtemény egészének %-ában)	94	94	94	0

A vásárolt dokumentumok száma nőtt, így természetesen az épített adatbázisban rögzített rekordok száma is nőtt.

A 2019. évi tevékenység szöveges ismertetése és értékelése. (max. 1000 karakter)

A Madarász József Városi Könyvtár minimálisra csökkentett dolgozói létszámmal látja el törvényben előírt feladatait. A heti 42 órás, a 9-18 óráig tartó nyitvatartási idő során legfontosabb feladatunk az olvasók maximális kiszolgálása. Így a könyvtári munkát rangsorolva legelőre az olvasószolgálat munkája kerül. Könyvtárunknak nincs „csak” a beérkező dokumentumokkal foglalkozó, ezek feldolgozását végző (feldolgozó) könyvtárosa. A vásárolt DVD- feldolgozását, leírását többen végzik. Ez a probléma megnöveli a beérkező dokumentumok olvasóhoz való jutásának idejét. A könyvek feldolgozását, honosítást az egyik, olvasószolgálati és gyerekkönyvtárosi munkát is ellátó munkatársunk “szabad idejében” végzi a dokumentumok feldolgozását.

A könyvtár által használt integrált könyvtári rendszer megnevezése: TextLib

Beszerezés éve: 1998

Az IKR folyamatos frissítése biztosított: igen

Állományvédelem

Mutatók	2018. évi tény	2019. évi terv	2019. évi tény	változás %-ban előző évhez képest
Tárgyévben fertőtlenítés, kötés, javítás, restaurálás, savtalanítás vagy egyéb aktív állományvédelmi intézkedésben részesült dokumentumok száma		0	0	
Muzeális dokumentumok száma		0	0	
Restaurált muzeális dokumentumok száma		0	0	
Az állományvédelmi célból digitalizált és a konvertált dokumentumok száma		0	0	
Biztonsági jellel ellátott dokumentumok száma		0	0	

2019- ben nem történt.

A 2019. évi tevékenység szöveges ismertetése és értékelése. (max. 1000 karakter)

Használati mutatók

Könyvtárhasználat

Könyvtárhasználat	2018. évi tény	2019. évi terv	2019. évi tény	változás %-ban előző évhez képest
Beiratkozott olvasók száma (fő)	903	903	889	-1.6
A könyvtári látogatások száma (db)	9002	9002	8427	-6,4
Ebből csoportok (db)	18	18	16	-11,1

A 2019. évi tevékenység szöveges ismertetése és értékelése. (max. 1000 karakter)

A beiratkozott olvasók száma évről-évre csökken, ami az internet és az okostelefonok elterjedésének vonzata is lehet, ezzel is magyarázható.

2019-ben beiratkozott olvasóink korcsoportonkénti megoszlása a következő:

14 év alatt 260 fő, 14-17 éves 113 fő, 18-29 éves 107 fő, 31-54 éves 247 fő, 55-65 éves 61 fő, 65 év feletti 101 fő.

Ezzel szemben 2018-ban: a 14 év alatti 337 fő, a 14-17 éves 66 fő, a 18-29 éves 47 fő, a 30-54 éves 220 fő, a 55-65 éves 57 fő, a 65 év feletti 176 fő volt.

A beiratkozott olvasók számában jelentős változás a 14 év alatti korosztálynál tapasztalható. Ezt a nagyarányú csökkenést az óvodai és iskolai csoportok elmaradásával (is) indokolhatjuk. A másik szembeötlő változást a 65 év feletti korosztálynál látunk. Ez azzal magyarázható, hogy az idősek elköltöztek más városban élő gyerekeikhez, ill. meghaltak. Az elmúlt években nagyon sokan az ingyenes internethasználat és a DVD-kölcsönzés miatt iratkoztak be könyvtárunkba. Ez a technika fejlődésének eredményeképpen megváltozott. Ma már gyakorlatilag minden háztartásban található internetezésre is használható okostelefon, ill. a legújabb filmek letöltésére is használható számítógép, gyors internetkapcsolat.

Lényegesen csökkent a kötelező olvasmányokat kölcsönzők, illetve az olvasótermet tanulásra használók száma, aminek oka szintén az internet elterjedése. Lexikonok helyett inkább a google használata vált általánossá.

A beiratkozott olvasók száma évről-évre csökken. Ennek leginkább az az oka, hogy Sárbogárdról sokan elköltöznek, a fiatalok felsőfokú tanulmányaikat Budapesten és más nagyvárosban folytatják, ill. olvasóink közül többen meghaltak.

A folyóiratokat a magas árak miatt kevesen tudják településünkön megvásárolni, emiatt egyre többen jönnek a könyvtárba újságot olvasni. A Madarász József Városi Könyvtár folyóirat-olvasó részlege modern, kényelmes bútorokkal és környezetben várja naponta a hagyományosan, a nyomtatott sajtó útján tájékozódni kívánó használókat.

A könyvtárunkat látogató iskolás és óvodás csoportok száma jelentős mértékben csökkent.

A városi könyvtárban tartott könyvtárhasználati órák száma is csökkent, aminek oka – talán – az iskolai könyvtárak kialakítása, megléte. Az iskolai könyvtáros tanítási napokon a diákok és a pedagógusok rendelkezésére áll a könyvtár használatának bemutatására, a katalógus használatára.

Az egész napos oktatás bevezetése miatt is egyre nehezebben tudnak az osztályok és a tanulók könyvtárunkba bejönni, kölcsönözni.

A könyvtári csoportok számának csökkenését az óvodában kialakított szigorú órarend, napirend is jelentős mértékben befolyásolja. A fejlesztések, a logopédus, az úszás, a különböző „órák” természetesen a gyerekek érdekeit, fejlődését szolgálják, de a könyvek és az olvasás megszerettetése is igencsak fontos lenne.

Hogyan lehetséges a gyerekek olvasóvá nevelése? Az óvoda szerepének jelentősége a hátrányos helyzetű családokból érkező gyermek esetében nő meg jelentősen.

Úgy látom, egyre kevésbé divat a gyerekek körében az olvasás, a szülőktől sem látják, hogy olvasnának. Kevesebb telefonozást, számítógépezést kellene engedélyezni a szülőknek és többet olvashatnának a gyerekekkel, amit egészen kicsi korban kellene elkezdni.

Az óvodás és kisiskolásoknál rendszeres könyvtárlátogatással, könyvtári tematikus foglalkozásokkal, könyvtári órákkal el lehetne kezdeni a gyermekek olvasóvá nevelését, megalapozni a könyvek szeretetét.

A pedagógusok panaszkodnak, hogy egyszerűen nincs idő, amikor el tudnák hozni a könyvtárba a gyerekeket.

Az eddig leírt nehézségek ellenére a töbörzsöki tagiskola tanulói lelkes és lelkiismeretes tanáruk vezetésével rendszeres látogatói könyvtárunknak. A pedagógus nagyon sokszor saját autójával hozza be a diákokat, nemritkán a szülők is besegítenek abban, hogy időben érjenek vissza az óra kezdetére a gyerekek.

A KIPPKOPP Óvodából, Sárszentmiklósról pedig busszal hozzák az óvónők és segítők – többször az óvodások szülei – a gyerekeket könyvtárunkba

Dokumentumforgalom

Könyvtárhasználat	2018. évi tény	2019. évi terv	2019. évi tény	változás %-ban előző évhez képest
Kölcsönzött dokumentumok száma (db)	15521	15521	14062	-9,4
- Ebből kölcsönzött e-dokumentumok száma (db)		0	0	0
Helyben használt dokumentumok (db)	7803	7803	7836	+0.4
Könyvtárközi kölcsönzés - küldött dok. (db)	0	0	0	0
Könyvtárközi kölcsönzés - kapott dok. (db)	25	25	7	-28
Irodalomkutatások, témafigyelések száma (db)	0	0	0	0

A 2019. évi tevékenység szöveges ismertetése és értékelése. (max. 1000 karakter)

A kölcsönzött dokumentumok csökkenésének okai:

- kevesebb a kötelező olvasmányt kölcsönző,
- kevesebb a DVD-t kölcsönző,
- kevesebb a könyvtárközi kölcsönzést igénybe vevő olvasó. Volt időszak, amikor olvasóink nagy része valamelyik felsőoktatási intézményben, középiskolában tanult, illetve valamilyen posztgraduális képzésen vett részt. A szakdolgozat megírásához, tanul-

mányaikhoz többen kértek a könyvtárközi kölcsönzés keretén belül könyveket. Mostanában egyre kevesebb olvasónk vesz részt valamilyen képzésben. A könyvtárközi kölcsönzés fizetősé tétele és a postaköltségek drasztikus emelése miatt többen inkább nem veszik igénybe ezt a szolgáltatást. Az olvasóknak mostanában már azt javasoljuk, hogy iratkozzon be az általa látogatott felsőoktatási intézmények könyvtárában és onnan kölcsönözze ki a szükséges dokumentumokat. A diákok 50 %-os, kedvezményes beiratkozási díja – amely rendszerint egy naptári évre szól – kedvezőbb mint akár az egyszeri postaköltség.

A folyóiratok olvasása miatt könyvtárunkba érkező használók száma kismértékben, de növekszik.

Online és elektronikus szolgáltatások

Elektronikus szolgáltatások

Szolgáltatás	2019-ben megvalósult (I=1/N=0)	A fejlesztés részletes leírása
Honlap	0	
OPAC	0	
Adatbázisok /hazai vagy külföldi adatbázis/	0	
Referenz szolgáltatás	0	
Közösségi oldalak	0	
Hírlevél	0	
RSS	0	

Építenek-e saját adatbázist a könyvtárban (pl. helytörténeti):

nem:

Ha igen, akkor milyen témakörben:.....

Online szolgáltatások	2018. évi tény	2019. évi terv	2019. évi tény	változás %-ban előző évhez képest
Távhasználatok száma	2761	2761	32982	
A könyvtár honlapja (teljes webhely) mely nyelveken érhető el a magyaron kívül	0	0	0	0
A könyvtári honlap tartalomfrissítéseinek gyakorisága (alkalom/hónap átlagosan)	Nincs adat	Nincs adat	3/hó	
A könyvtári honlap tartalomfrissítésének száma összesen	Nincs adat	Nincs adat	40	

A könyvtárban használható adatbázisok száma	1	1	1	0
A Web 2.0 interaktív könyvtári szolgáltatások száma (db)	1	1	1	0
A Web 2.0 interaktív könyvtári szolgáltatásokat igénybe vevő használók száma (fő)	2406	2406	2542	+5,6
A könyvtári OPAC használatának gyakorisága (használat/év) (kattintás az OPAC-ra)	Nincs adat	Nincs adat	Nincs adat	
Tárgyévben a könyvtár által nyílt hozzáférésű publikációként elérhetővé tett dokumentumok száma (db)	0	0	0	0

A 2019. évi tevékenység szöveges ismertetése és értékelése. (max. 1000 karakter)

2019-ben a könyvtár honlapját sikerült aktualizálni, új tartalmakkal feltölteni, modernizálni. Azóta a friss, éppen aktuális információkat - késedelem nélkül – tudjuk közölni a használókkal. A könyvtár facebook oldala is nagyon népszerű olvasóink körében.

Manapság az olvasók és érdeklők számára legfontosabb információforrás a Facebook. Könyvtárunk is regisztrált erre a közösségi oldalra. Itt, az oldalon minden érdeklődő naprakész információkhoz jut. ***Könyvtárunk facebook-oldala óriási érdeklődésnek örvend. A könyvtári programok, napi friss hírek, a rendezvényeken készült fotók, írások ezen a fórumon jutnak el legrövidebb időn belül olvasóinkhoz, használóinkhoz. A könyvtár közösségi oldalán többen kérik az általuk kölcsönzött dokumentumok hosszabbítást is.***

Digitalizálás

	2018. évi tény	2019. évi terv	2019. évi tény	változás %-ban előző évhez képest
Digitalizált dokumentumok száma	0	0	0	0

Képzések, könyvtári programok, kiállítások

Összesítő táblázat

	2018. évi tény	2019. évi terv	2019. évi tény	változás %-ban előző évhez képest
Az összes könyvtári képzés, program száma	0	0	0	0
A könyvtári programokon, képzéseken résztvevők száma összesen	0	0	0	0

A könyvtári képzéseket, tevékenységeket támogató helyi kiadványok száma	0	0	0	0
--	---	---	---	---

Téma szerint

	2018. évi tény	2019. évi terv	2019. évi tény	változás %-ban előző évhez képest
A könyvtár által szervezett olvasási kompetenciafejlesztést, szövegértés fejlesztését támogató nem formális képzések és programok száma	0		0	0
A könyvtár által szervezett olvasási kompetenciafejlesztést, szövegértés fejlesztését támogató nem formális képzéseken és programokon résztvevők száma	0		0	0
A könyvtár által szervezett digitális kompetenciafejlesztési, információkeresési ismereteket nyújtó nem formális képzések és programok száma	0		0	0
A könyvtár által szervezett digitális kompetenciafejlesztési, információkeresési ismereteket nyújtó nem formális képzéseken és programokon résztvevők száma	0		0	0
A könyvtár által szervezett engedélyezett, akkreditált képzések, továbbképzések száma	0	0	0	0
A könyvtár által szervezett engedélyezett, akkreditált képzéseken, továbbképzéseken résztvevők száma	0	0	0	0
A könyvtár által szervezett könyvtárhasználati foglalkozások száma	9	8	8	0
A könyvtár által szervezett könyvtárhasználati foglalkozásokon résztvevők száma	194	194	216	+11,3
A könyvtárban a tárgyévben szervezett helyi közösségi programok , rendezvények száma összesen	22	22	23	+4,5
A könyvtárban a tárgyévben szervezett helyi közösségi programok , rendezvényeken résztvevők száma	1404	1404	1620	+15,4
A könyvtárban szervezett időszakos kiállítások száma	7	7	8	+14,3

A könyvtárban szervezett időszakos kiállítások látogatóinak száma	1396	1396	1616	+16
Egyéb témájú programok, képzések száma	6	6	6	0
Egyéb témájú programon, képzésen résztvevők száma	381	381	390	+2
Az összes könyvtári képzés, program száma	44	44	45	+2

Az elmúlt évek gyakorlatának megfelelően az előző évben is sok, nivós, érdekes, minden igényt és ízlést kielégítő programot szerveztünk a város és a környékbeli érdeklődők számára.

Az iskolás és óvodás csoportok könyvtárhasználati foglalkozásokon való részvétele folyamatosan csökken. Az iskolai oktatás keretén belül egyre ritkábban hozzák el a pedagógusok könyvtárunkba a diákokat.

Könyvtári kézműves-foglalkozást 2019-ben sem tartottunk, mivel a református és evangélikus egyház az ünnepek előtt szervez foglalkozást az érdeklődő fiatalok, gyerekek számára.

Felnőtt olvasóinknak szervezett programjaink továbbra is nagyon népszerűek. Folyamatosan igyekszünk a különböző érdeklődési körű lakosságnak, olvasóknak megfelelő, nivós, érdekes és minden ízlést kielégítő programot szervezni.

2019-ben szervezett programjaink a következők voltak:

Célcsoport szerint

***Minden célcsoport csak egyszer számolható a rendezvény fő célja szerint.**

	2018. évi tény	2019. évi terv	2019. évi tény	változás %-ban előző évhez képest
A könyvtár által szervezett hátrányos helyzetűeket célzó , a társadalmi együttélést erősítő, diszkrimináció-ellenes, szemléletformáló, toleranciára nevelő és multikulturális képzések, programok száma	0	0	2	
A könyvtár által szervezett hátrányos helyzetűeket célzó , a társadalmi együttélést erősítő, diszkrimináció-ellenes, szemléletformáló, toleranciára nevelő és multikulturális képzéseken, programokon résztvevők száma	0	0	114	
A könyvtár által szervezett nemzetiségi közösségi identitást erősítő programok száma			0	0
A könyvtár által szervezett nemzetiségi közösségi identitást erősítő programokon résztvevők száma			0	0

A könyvtár által szervezett fogyatékos-sággal élők könyvtárhasználatát segítő képzések, programok száma	0	0	5	
A könyvtár által szervezett fogyatékos-sággal élők könyvtárhasználatát segítő képzéseken, programokon résztevők száma	0	0	68	
A könyvtár által a nyugdíjas korosztály számára szervezett programok, képzések száma			0	0
A könyvtár által a nyugdíjas korosztály számára szervezett programokon, képzéseken résztevők száma			0	0
Tárgyévben a családok számára meghirdetett rendezvények száma			0	0
Tárgyévben a családok számára meghirdetett rendezvényeken résztvevők száma			0	0
Egyéb célcsoportnak szánt képzések, rendezvények száma			38	
Egyéb célcsoportnak szánt képzésen, rendezvényeken résztvevők száma			3660	
Az összes könyvtári képzés, program száma	0	0	45	

A 2019. évi tevékenység szöveges ismertetése és értékelése (maximum 1000 karakter).

Az elmúlt évek gyakorlatának megfelelően az előző évben is sok nívós, érdekes, minden igényt és ízlést kielégítő programokat szerveztünk a város és a környékbeli érdeklődők számára.

A Könyvtárhasználatnál leírtak kiegészülnek azzal, hogy kisebb létszámú a iskolai osztályok jöttek könyvtárunkba.

Május közepétől kiállítás volt látható könyvtárunkban a budapesti Roma Galéria festményekből. Vári Zsolt festőművész, a Roma Galéria Egyesület vezetője fő feladatának tekinti a roma kultúra és a roma közösségek összekapcsolását, a gyerekek roma kultúráról való tudását, hogy ezzel tudatosabbak és magabiztosabbak legyenek. Fontosnak tartja, hogy a fiatalok büszke, tanult és tehetséges roma példaképekkel találkozzanak és hasznosan töltsék el a szabadidejüket.

A hivatalos kiállításmegnyitó előtt Vári Zsolt festőművész, a Roma Galéria vezetője hátrányos helyzetű fiatalokkal – a töbörzsöki általános iskola tanulóival és a sárbogárdi lakásotthonban élő fiatalokkal találkozott. Saját életén keresztül példaként megmutatni a fiataloknak, hogy kitartó munkával, tanulással, el lehet érni a saját maguk által kitűzött célokat. A lakásotthonban élő fiatalok figyelmét a folyamatos tanulás fontosságára hívta fel.

A könyvtári kézműves-foglalkozások 2019-ban elmaradtak, mivel a református és az evangélikus egyház az egyházi ünnepek előtt szervezett a helyi gyermekek számára foglalkozásokat.

Felnőtt olvasóinknak szervezett programok továbbra is nagyon népszerűek. Folyamatosan igyekszünk a különböző érdeklődési körű lakosságnak, olvasónak megfelelő nívós, érdekes és minden ízlést kielégítő programot szervezni.

Rendezvényeink felsorolása, természetesen a teljesség nélkül:

Szolgáltatások nemzetiségek és fogyatékkal élők számára

Nemzetiségek számára biztosított dokumentumok, szolgáltatások

A településen élő nemzetiségek KSH adatok alapján (nemzetiség/fő), a település lakosságához viszonyított aránya(%)

Dokumentumok a nemzetiségek számára	2018. évi tény	2019. évi terv	2019. évi tény	változás %-ban előző évhez képest
Könyvek			0	0
Folyóiratok (címek száma)			0	0
Elektronikus dokumentumok			0	0
Összesen			0	0

Nemzetiségi könyvtári ellátás (szöveges ismertető, tendenciák bemutatása - max. 1000 karakter)

Szolgáltatások fogyatékkal élők számára

Szolgáltatások száma	2018. évi tény	2019. évi terv	2019. évi tény	változás %-ban előző évhez képest
Fogyatékossgal élők könyvtárhasználatát segítő IKT eszközök száma	0	0	0	0
Fogyatékossgal élők számára akadálymentes szolgáltatások száma	0	0	0	0

IV. FEJLESZTÉSEK

1. Épület állapota (kérjük kiválasztani):

Legutóbbi részleges vagy teljes felújítás éve: 2014

- 1) Használhatatlan (a könyvtár ideiglenes helyen működik, mert az eredeti épület nem használható).
- 2) Dohos, nedves, omladozó vakolat, huzatos nyílászárók, elégtelen fűtés, elégtelen szellőzés, sötét terek (ezen jellemzők közül bármelyik megléte esetén, pl. az épület 30%-ban).
- 3) Tíz évnél régebbi festés, korszerűtlen világítás, gazdaságtalan fűtés (ezen jellemzők közül bármelyik megléte esetén, pl. az épület 30%-ban).
- 4) Viszonylag karbantartott, de esztétikailag kifogásolható.
- 5) Felújított, esztétikusan berendezett.**

Szkenner	0		
Storage, egyéb adattároló (kapacitását a megjegyzésbe kérjük megadni Tb-ban)	0		
IKR fejlesztés	0		
egyéb:.....	0		
Eszközbeszerzésre fordított összeg összesen	0		

Nem volt

5. Pályázatok, projektek

Hazai pályázatok megnevezése	Pályázott összeg (ezer Ft)	Elnyert összeg (ezer Ft)	Támogató	Kezdeté	Befejezése

Nem volt.

Európai Unió pályázatok megnevezése	Pályázott összeg (ezer Ft)	Elnyert összeg (ezer Ft)	Támogató	Kezdeté	Befejezése

Nem volt.

Egyéb, nem hazai forrásokra épülő pályázatok megnevezése	Pályázott összeg (ezer Ft)	Elnyert összeg (ezer Ft)	Támogató	Kezdeté	Befejezése

Nem volt

V. MENEDZSMENT, MINŐSÉGIRÁNYÍTÁS, KOMMUNIKÁCIÓ

A menedzsment és a minőségirányítási tevékenységek megvalósulása 2019-ban, a könyvtár kommunikációs tevékenységének bemutatása

Kommunikáció	2018. évi tény	2019. évi terv	2019. évi tény	változás %-ban előző évhez képest
Kommunikációs költségek (ezer Ft)				
TV megjelenések száma (fizetett hirdetések nélkül)		0	0	
Rádió megjelenések száma (fizetett hirdetések nélkül)		0	0	
Írott sajtó megjelenések száma (fizetett hirdetések nélkül)	135	135	143	+5.9
Online hírek száma		0	0	
Közösségi médiában megjelenő hírek száma	176	176		
Hírlevelek száma	0	0	0	0
Fizetett hirdetések száma (médiától függetlenül, becsült érték, ezer Ft)	0	0	0	0
Egyéb:....	0	0	0	0

Kiadványok száma, Kommunikációs költségek nagysága (ezer Ft), TV megjelenés száma, rádió megjelenés száma, írott sajtó megjelenés száma, e-sajtó megjelenés, fizetett hirdetések száma, stb.) (max. 1000 karakter)

A Madarász József Városi Könyvtár programjairól híradás jelenik meg rendszeresen a Fejér Megyei Hírlapban, illetve a két helyi lapban, a Bogárd és Vidékében és a Sárréti Hídban. A folyóiratokon kívül tájékoztatást olvashatunk a könyvtár weblapján, a Facebook, illetve több helyi intézmény Facebook oldalán. A könyvtári rendezvények és tevékenység reklámozása ingyenes fórumokon történik, mivel az elfogadott költségvetésben nincs erre lehetőség. Rendezvényeinkről tudósítást és beszámolót is olvashatunk ezekben a lapokban, a fotók pedig megtekinthetők a könyvtár Facebook-oldalán, honlapján.

Partnerség, együttműködések

Közösségi szolgálat/önkéntesség

Közösségi szolgálat/önkéntesség	2018. évi tény	2019. évi terv	2019. évi tény	változás %-ban előző évhez képest
Az iskolai közösségi szolgálatot a könyvtárban teljesítők száma	0	0	3	

Az iskolai közösségi szolgálat fogadására a köznevelési intézményekkel kötött megállapodások száma	0	0	0	0
A könyvtárban dolgozó önkéntesek száma	0	0	0	0

A Madarász József Városi Könyvtárban 2019-ben 3 fő tanuló töltötte kötelező, közösségi szolgálatát. A diákok nyáron a selejtezési, könyvtárrendezési munkában segítettek. Feladatuk a könyvespolcok törölgetését, takarítását, a könyvek átpakolását, de a kézikönyvtár könyveinek rendezésében is – könyvtári szakember felügyelete mellett – segédkeztek.

Partnerség

A könyvtárral írásos együttműködést kötő partnerek száma	2018. évi tény	2019. évi terv	2019. évi tény	változás %-ban előző évhez képest
Civil szervezetek	0	0	0	0
Határon túli könyvtárak	0	0	0	0
Vállalkozók	0	0	0	0
Oktatási intézmények	0	0	0	0
Egyéb	0	0	0	0
Összesen	0	0	0	0

Használói elégedettség mérés

Használói igény- és elégedettség mérések	2018. évi tény	2019. évi terv	2019. évi tény	változás %-ban előző évhez képest
A használói igény- és elégedettség-mérések száma	0	0	0	0
A használói igény- és elégedettség-mérések során a válaszadó használók száma	0	0	0	0

2019-ben nem volt

Innovatív megoldások, újítások: (a sorok száma bővíthető)

Megnevezés	Leírás, ismertető

VI. GAZDÁLKODÁSSAL KAPCSOLATOS FŐBB ADATOK

Bevételi és kiadási előirányzatok alakulása:

	Pénzügyi adatok <i>(ezer Ft-ra kerekítve)</i>	2018. évi tény	2019 . évi terv	2019. évi tény	eltérés %-ban az előző évhez képest
Be- vé- tel	Az intézmény működési bevétele	1545	1545	179	
	Ebből a könyvtár szolgáltatásaihoz köthető bevételek (nem fenntartótól származó bevételek)	1545	1545	179	
	– ebből a késedelmi díjbevételek				
	– ebből beiratkozási díjbevételek				
	Támogatás, kiegészítés és átvett pénzeszköz	26714	26714	28277	+5,8
	– ebből fenntartói támogatás			28277	
	– ebből felhasznált maradvány				
	– ebből pályázati támogatás				
	– a pályázati támogatásból EU-támogatás				
	Egyéb bevételek összesen	310	310	1212	
	Bevételek összesen	28569	28569	29668	+3,8
Ki- adás	Személyi juttatás	14326	14326	15031	+4,9
	Munkaadókat terhelő összes járulékok	2893	2893	2852	-1,4
	Dologi kiadás	10944	10944	10787	-1,4
	Egyéb kiadás	63	63	527	
	Kiadások összesen	28226	28226	29207	+3,5

Dátum: Sárbogárd, 2020. március 2.

.....
aláírás
Intézményvezető

Dátum:

.....

aláírás
Fenntartó